

UBND THÀNH PHỐ HÀ NỘI
CÔNG TY TNHH MTV ĐTPT
THỦY LỢI SÔNG ĐÁY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 31 tháng 3 năm 2026

Số: 171/CTSD-TCKT

Kính gửi: Sở tài chính Hà Nội

Căn cứ Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp ngày 14/6/2025;

Căn cứ nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31/12/2025 của Chính phủ về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp;

Căn cứ Quyết định số 1135/QĐ-UBND ngày 13/3/2026 của UBND Thành phố ban hành về việc ủy quyền cho Sở Tài chính thực hiện một số quyền, trách nhiệm của UBND Thành phố (cơ quan đại diện chủ sở hữu) đối với doanh nghiệp do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ, phần vốn nhà nước đầu tư tại công ty cổ phần, công ty trách nhiệm hữu hạn hai thành viên trở lên;

Căn cứ Văn bản số 466/UBND-KT ngày 30/01/2026 của UBND Thành phố Hà Nội về việc triển khai Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp và các nghị định hướng dẫn.

Công ty TNHH MTV Đầu tư phát triển thủy lợi Sông Đáy báo cáo Chiến lược phát triển của doanh nghiệp giai đoạn 2026-2030 như sau:

1. Đánh giá tình hình thực hiện chiến lược phát triển của doanh nghiệp giai đoạn 2021-2025

- Công ty đã thực hiện tốt các nhiệm vụ của chiến lược phát triển doanh nghiệp giai đoạn 2021-2025 đã đề ra. Quản lý, vận hành tốt các công trình thủy lợi phục vụ cho công tác tưới, tiêu nông nghiệp xã hội, dân sinh kịp thời và đạt hiệu quả cao.

- Người lao động có việc làm và thu nhập ổn định, được hưởng đầy đủ các chế độ phúc lợi của công ty.

- Đội ngũ Lãnh đạo có bản lĩnh và chuyên nghiệp, Cán bộ công nhân viên trong công ty không ngừng học hỏi để nâng cao năng lực và trình độ chuyên môn.

2. Mục tiêu, định hướng:

*** Mục tiêu:**

- Xây dựng Công ty có năng lực ngày càng tốt hơn trong công tác tổ chức quản lý, khai thác công trình thủy lợi nhằm phục vụ tốt hơn cho sản xuất nông nghiệp, xã hội và dân sinh trên địa bàn Thành phố.

- Tối đa hóa hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu đầu tư tại Công ty và vốn của công ty đầu tư vào các việc sản xuất kinh doanh khác nếu có.

- Bảo đảm việc làm cho người lao động và lợi ích của công ty theo quy định của pháp luật.

- Hoàn thành các nhiệm vụ khác được chủ sở hữu công ty giao.

*** Định hướng:**

- Xây dựng Công ty TNHH một thành viên Đầu tư phát triển thủy lợi Sông Đáy ngày càng lớn mạnh hơn, hiệu quả hơn trên cơ sở thực hiện tái cơ cấu, sử dụng hợp lý các nguồn lực; nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, liên kết cao hơn về tài chính, công nghệ và thị trường.

- Xây dựng đội ngũ lãnh đạo có bản lĩnh và chuyên nghiệp, có trình độ chuyên môn giỏi.

- Thực hiện sắp xếp và thay đổi cơ cấu doanh nghiệp Nhà nước để quản lý và sử dụng có hiệu quả vốn và tài sản của Nhà nước, tạo động lực mạnh mẽ và cơ chế năng động cho doanh nghiệp.

3. Các nhiệm vụ chủ yếu:

- Quản lý, vận hành, tu sửa công trình, điều hành nước tưới tiêu theo đúng quy trình, quy phạm kỹ thuật đảm bảo an toàn công trình, phục vụ sản xuất nông nghiệp, xã hội, dân sinh kịp thời và đạt hiệu quả cao.

- Tập trung trí tuệ và sức lực đẩy lùi khó khăn, nắm bắt thời cơ, đổi mới nhận thức, chấn chỉnh tổ chức, khai thác tối đa các nguồn vốn, mạnh dạn đầu tư thiết bị, con người, ứng dụng công nghệ tiên tiến vào sản xuất kinh doanh. Xây dựng Công ty trở thành doanh nghiệp phát triển mạnh toàn diện trong lĩnh vực quản lý khai thác công trình thủy lợi.

Chiến lược hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty từ năm 2026-2030 được tập trung vào các lĩnh vực sau:

a. Hoạt động sản phẩm dịch vụ công ích.

Quản lý, vận hành công trình thủy lợi phục vụ tưới nông nghiệp cho hơn 60.000 ha và phục vụ tiêu nông nghiệp cho hơn 70.000 ha lúa, mạ, hoa màu và cây công nghiệp ngắn ngày; Phục vụ diện tích tiêu phi canh tác cho gần 99.000 ha của 08 Phường: Hà Đông, Kiến Hưng, Dương Nội, Phú Lương, Yên Nghĩa, Thượng Cát, Tây Tựu, Chương Mỹ và 23 Xã: Đan Phượng, Ô Diên, Liên Minh, Hoài Đức, An Khánh, Dương Hòa, Sơn Đồng, Thanh Oai, Bình Minh, Tam Hưng, Dân Hòa, Hòa Phú, Phú Nghĩa, Quảng Bị, Trần Phú, Xuân Mai, Mỹ Đức, Hồng Sơn, Hương Sơn, Phúc Sơn, Thường Tín, Thượng Phúc, Phượng Dực thuộc thành phố Hà Nội góp phần nâng cao năng suất cây trồng cho sản xuất nông nghiệp đảm bảo an sinh xã hội của Thành phố Hà Nội.

b. Hoạt động sản xuất, kinh doanh dịch vụ.

- Nuôi trồng, chế biến và kinh doanh thủy sản; kinh doanh dịch vụ du lịch sinh thái.

- Xây dựng công trình thủy lợi, giao thông, dân dụng và hạ tầng kỹ thuật nông thôn đô thị; Gia công cơ khí sửa chữa thiết bị cơ điện, thiết bị thủy lợi.

- Thoát nước và xử lý nước thải;

- Khai thác, xử lý và cung cấp nước.

- Tăng cường công tác nghiên cứu ứng dụng, chuyển giao công nghệ, tiến bộ khoa học kỹ thuật vào sản xuất kinh doanh.

- Tốc độ tăng trưởng doanh thu hàng năm từ 2% - 3% năm, tổ chức XSKD nhằm mục đích phục vụ đời sống dân sinh trong địa bàn các quận, huyện góp phần thực hiện các nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội của Thành phố.

4. Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu, doanh thu, lợi nhuận trước thuế, nộp ngân sách nhà nước:

STT	Các chỉ tiêu cơ bản	Đơn vị tính	Kế hoạch phát triển 5 năm giai đoạn 2026-2030				
			2026	2027	2028	2029	2030
1	Sản lượng chủ yếu (sản phẩm dịch vụ công ích)	Ha	231.808	231.808	231.808	231.808	231.808
-	Diện tích tưới nông nghiệp	Ha	62.618,6	59.618,6	59.618,6	59.618,6	59.618,6
-	Diện tích tiêu nông nghiệp	Ha	70.999,7	70.999,7	70.999,7	70.999,7	70.999,7
-	Diện tích tiêu phi canh tác	Ha	98.189,7	101.189,7	101.189,7	101.189,7	101.189,7
2	Tổng doanh thu	Tr. đồng	244.683	244.683	244.683	244.683	244.683
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500
4	Các khoản phải nộp ngân sách	Tr. đồng	210	210	210	210	210
5	Kế hoạch đầu tư	Tr. đồng		4.000	4.000	4.000	4.000
-	Xây dựng, cải tạo, nâng cấp nhà quản lý các trạm bơm từ nguồn quỹ Đầu tư phát triển						

5. Giải pháp thực hiện.

*** Về tài chính:**

- Sử dụng hợp lý nguồn vốn, tài sản và mọi nguồn lực được giao để hoàn thành tốt nhiệm vụ quản lý, khai thác công trình thủy lợi và tận dụng công trình, máy móc thiết bị, lao động, kỹ thuật, đất đai, cảnh quan, huy động vốn để tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh thêm mà không làm ảnh hưởng đến nhiệm vụ khai thác công trình thủy lợi và theo đúng quy định của pháp luật.

- Quản lý chặt chẽ chi phí, đảm bảo sử dụng nguồn vốn có hiệu quả, nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo phát triển liên tục, ổn định, vững chắc.

*** Về khoa học công nghệ:**

- Đẩy mạnh phong trào sáng kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất để đổi mới công nghệ trong sản xuất kinh doanh.

- Ứng dụng khoa học công nghệ trong quản lý, vận hành công trình, điều hành tưới tiêu nước.

- Thường xuyên cập nhật, nghiên cứu, áp dụng các tiến bộ khoa học công nghệ hiện đại.

*** Về đầu tư:**

Tiếp tục đầu tư các thiết bị chuyên ngành hiện đại, mang tính đổi mới công nghệ. Thông qua việc đầu tư để tiếp cận được những phương tiện, thiết bị hiện đại, đồng thời cũng đào tạo được đội ngũ cán bộ kỹ thuật và công nhân lành nghề đáp ứng yêu cầu phát triển của công ty.

*** Về nhân sự:**

Tổ chức bộ máy, nhân sự được gọn nhẹ, khoa học. Doanh nghiệp có môi trường làm việc thuận lợi, người lao động được tạo điều kiện tối đa để phát huy năng lực, khả năng làm việc.

6. Phân công tổ chức thực hiện, giám sát, đánh giá kết quả thực hiện

- Về tổ chức thực hiện:

+ Căn cứ chiến lược phát triển của doanh nghiệp giai đoạn 2026-2030 của công ty, Chủ tịch công ty giao các Phó tổng giám đốc theo dõi tiến độ thực hiện từng công việc của các phòng chuyên môn nghiệp vụ và các Xí nghiệp, đôn đốc hoàn thành chiến lược phát triển, nâng cao hiệu quả sản xuất.

+ Các Trưởng phòng chuyên môn nghiệp vụ, Giám đốc các xí nghiệp chỉ đạo, quán triệt cán bộ công nhân viên nêu cao tinh thần trách nhiệm thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

- Về giám sát, đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch:

+ Chủ tịch Công ty chịu trách nhiệm chỉ đạo chung chiến lược phát triển của doanh nghiệp giai đoạn 2026-2030, tổng hợp kết quả báo cáo Sở Tài chính theo quy định.

+ Các Phó tổng giám đốc công ty thực hiện nhiệm vụ theo sự phân công của Chủ tịch công ty, đánh giá kết quả thực hiện và đề xuất các phương án khắc phục tồn tại (nếu có).

Trên đây là chiến lược phát triển của doanh nghiệp giai đoạn 2026-2030 của Công ty TNHH một thành viên Đầu tư phát triển thủy lợi Sông Đáy. Kính đề nghị Sở Tài chính Hà Nội xem xét theo quy định.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như đề gửi;
- Lưu: VT; TC-KT.

CHỦ TỊCH CÔNG TY.



Trần Đình Cường

