

Số: 103 /CTSD

Hà Nội, ngày 27 tháng 3 năm 2021

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CỦA DOANH NGHIỆP GIAI ĐOẠN 2021-2025.

1. Định hướng:

- Xây dựng Công ty TNHH một thành viên Đầu tư phát triển thủy lợi Sông Đáy ngày càng lớn mạnh, hiệu quả trên cơ sở thực hiện tái cơ cấu, sử dụng hợp lý các nguồn lực; nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, tích cực ứng dụng khoa học công nghệ mới trong vận hành khai thác công trình thủy lợi.

- Xây dựng đội ngũ lãnh đạo có bản lĩnh và chuyên nghiệp, có trình độ chuyên môn tốt và nhiệt huyết với công việc.

- Thực hiện sắp xếp và thay đổi cơ cấu doanh nghiệp Nhà nước để quản lý và sử dụng có hiệu quả vốn và tài sản của Nhà nước, tạo động lực mạnh mẽ để nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.

2. Mục tiêu:

- Xây dựng Công ty có năng lực ngày càng tốt hơn trong công tác tổ chức quản lý, khai thác công trình thủy lợi nhằm phục vụ tốt hơn cho sản xuất nông nghiệp, xã hội và dân sinh trên địa bàn Thành phố.

- Tối đa hóa hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu đầu tư tại Công ty và vốn của công ty đầu tư vào các việc sản xuất kinh doanh khác (nếu có).

- Bảo đảm việc làm cho người lao động và lợi ích của công ty theo quy định của pháp luật.

- Hoàn thành các nhiệm vụ khác được chủ sở hữu công ty giao.

3. Chiến lược phát triển:

- Quản lý, vận hành, tu sửa công trình, điều hành nước tưới tiêu theo đúng quy trình, quy phạm kỹ thuật đảm bảo an toàn công trình, phục vụ sản xuất nông nghiệp, xã hội, dân sinh kịp thời và đạt hiệu quả cao.

- Tập trung trí tuệ và sức lực đẩy lùi khó khăn, nắm bắt thời cơ, đổi mới nhận thức, chấn chỉnh tổ chức, khai thác tối đa các nguồn vốn, mạnh dạn đầu tư



thiết bị, con người, ứng dụng công nghệ tiên tiến vào sản xuất kinh doanh. Xây dựng Công ty trở thành doanh nghiệp phát triển mạnh toàn diện trong lĩnh vực quản lý khai thác công trình thủy lợi.

Chiến lược hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty từ năm 2021-2025 được tập trung vào các lĩnh vực sau:

a. Hoạt động sản phẩm dịch vụ công ích.

- Quản lý vận hành hệ thống tưới, tiêu nông nghiệp cho khoảng 70.000 ha (3 vụ/năm) lúa, hoa màu;

- Khai thác sử dụng nguồn nước hợp lý, phục vụ đa mục tiêu, thống nhất theo lưu vực sông và hệ thống công trình thủy lợi. Khai thác sử dụng đi đôi với bảo vệ, chống suy thoái, cạn kiệt nguồn nước. Chú ý đến bảo vệ môi trường nước, đặc biệt môi trường nước trong hệ thống công trình thủy lợi.

- Nâng cao mức đảm bảo an toàn phòng chống thiên tai, bão lũ. Có kế hoạch và biện pháp thích hợp cho từng vùng, chủ động phòng tránh để giảm thiểu thiệt hại.

- Tiêu thoát nước phục vụ sản xuất nông nghiệp, khu vực nông thôn và đô thị trừ vùng nội thị cho khoảng 66.000 ha của 8 quận huyện thuộc TP Hà Nội (Đan Phượng, Hoài Đức, Hà Đông, Thanh Oai, Chương Mỹ, Mỹ Đức và một phần quận Bắc Từ Liêm, huyện Phú Xuyên): Quản lý vận hành khai thác tiềm năng tổng hợp hệ thống công trình phục vụ công tác cấp nước, thoát nước cho nông nghiệp, nông thôn, công nghiệp, đô thị, dân sinh xã hội trên địa bàn được giao nhiệm vụ đạt hiệu quả ngày càng cao.

b. Hoạt động sản xuất, kinh doanh dịch vụ.

- Phát triển Nuôi trồng, chế biến và kinh doanh thủy sản theo hướng chất lượng và bền vững, đảm bảo vệ sinh an toàn thực phẩm. Bảo vệ môi trường, bảo vệ và phát triển nguồn lợi và an sinh xã hội.

4. Giải pháp thực hiện.

a. Về tài chính:

- Sử dụng hợp lý nguồn vốn, tài sản và mọi nguồn lực được giao để hoàn thành tốt nhiệm vụ quản lý, khai thác công trình thủy lợi và tận dụng công trình, máy móc thiết bị, lao động, kỹ thuật, đất đai, cảnh quan, huy động vốn để tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh thêm mà không làm ảnh hưởng đến nhiệm vụ khai thác công trình thủy lợi và theo đúng quy định của pháp luật.

- Quản lý chặt chẽ chi phí, đảm bảo sử dụng nguồn vốn có hiệu quả, nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo phát triển liên tục, ổn định, vững chắc.

b. Về khoa học công nghệ:

- Đẩy mạnh phong trào sáng kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất để tiết kiệm chi phí trong sản xuất kinh doanh.

- Ứng dụng khoa học công nghệ trong quản lý, vận hành công trình, điều hành tưới tiêu nước.

- Thường xuyên cập nhật, nghiên cứu, áp dụng các tiến bộ khoa học công nghệ hiện đại.

c. Về đầu tư:

Tiếp tục đầu tư các thiết bị chuyên ngành hiện đại, mang tính đổi mới công nghệ, đồng thời đào tạo đội ngũ cán bộ kỹ thuật và công nhân lành nghề đáp ứng yêu cầu phát triển của công ty.

d. Về nhân sự:

Tổ chức bộ máy, nhân sự được gọn nhẹ, khoa học. Doanh nghiệp có môi trường làm việc thuận lợi, người lao động được tạo điều kiện để phát huy sở trường, năng lực làm việc.



CHỦ TỊCH CÔNG TY

Doãn Văn Kính